

# VÝROČNÍ ZPRÁVA

## 2015



## Rehabilitační ústav Brandýs nad Orlicí

**Příspěvková organizace Pardubického kraje**  
zřízena na základě zřizovací listiny č.j. KrÚ 8730/2003/OSZ ze dne 17. 4. 2003

Lázeňská 58  
561 12 Brandýs nad Orlicí

IČO: 00853879, DIČ: CZ00853879, IČZ 70012000  
ředitelka: prim. MUDr. Michaela Tomanová, MBA, Ph.D.  
č. ú.: 174-8000808-524/0600  
tel.: 465 544 206-7, fax: 465 544 030  
e-mail: sekretariat@rehabilitacniustav.cz  
[www.rehabilitacniustav.cz](http://www.rehabilitacniustav.cz)

## Úvodní slovo ředitelky



Rehabilitační ústav Brandýs nad Orlicí je již dlouhá léta velmi stabilním a dobře prosperujícím zdravotnickým zařízením. Podařilo se nám nastavit kvalitní rehabilitační péči na vysoké úrovni, což dokazují kladné odezvy pacientů i lékařů. Úroveň rehabilitační a fyzikální medicíny v našem zařízení je srovnatelná se špičkovými klinikami v Evropě i ve světě, a to také díky speciální rehabilitační metodě INFINITY method<sup>®</sup>, se kterou úspěšně léčíme pacienty s problémy pohybového ústrojí. Výsledky naší léčby sledujeme také v plošném měřítku, pomocí různých studií a statistických vyhodnocování.

Podařilo se nám prokázat vyšší účinnost naší léčby, ve srovnání s jinými využívanými rehabilitačními metodami, a prostřednictvím odborných článků jsme o našich výsledcích informovali odborníky v Čechách i v zahraničí. Prostřednictvím médií, jako jsou časopisy či televize, oslovujeme a informujeme také širokou laickou veřejnost.

Dále se nám také díky ekonomické stabilitě daří realizovat technickohospodářský rozvoj naší organizace. Jsou to především realizace stavebních úprav nebo nových, rozsáhlých stavebních projektů, dále také pořízování moderního přístrojového vybavení, díky kterému se také zvyšuje kvalita našich poskytovaných služeb. Nyní nás čeká náročná výstavba nového rehabilitačního bazénu.

V poslední době se, stejně jako některá další zdravotnická zařízení v kraji, také my potýkáme s nedostatkem zdravotnického personálu. Směr, kterým bychom se chtěli stále orientovat, je zabezpečení dostatečného množství kvalifikovaných a odborně zdatných zdravotnických pracovníků, především lékařů a fyzioterapeutů, kterých je na trhu práce nedostatek. Řešení tohoto problému je ale nesnadné, i přes naši aktivní personální politiku.

Velmi pozitivně hodnotím, že se Rehabilitační ústav Brandýs nad Orlicí dostává do podvědomí nejen našich pacientů, ale také dalších významných osobností, jako je například prezident České republiky, který si náš rehabilitační ústav sám vybral jako jedno ze zařízení při návštěvě Pardubického kraje.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'M. Tomanová'.

prim. MUDr. Michaela Tomanová, MBA, Ph.D.

ředitelka

## **Rehabilitační ústav Brandýs nad Orlicí**

Rehabilitační ústav Brandýs nad Orlicí je akreditovaným zdravotnickým zařízením s dlouholetou tradicí v oblasti léčby pohybového ústrojí. Hlavním předmětem činnosti je poskytování komplexní specializované léčebně rehabilitační péče pacientům s poruchami zdraví, které mají vleklý průběh a potřebují zvláštní odbornou péči s výrazným rehabilitačním zaměřením. Jedná se především o pacienty po operacích a úrazech pohybového aparátu, s onemocněním neurologického systému a nemocné s bolestmi páteře a kloubů.

Kapacita našeho zdravotnického zařízení je 220 lůžek včetně nadstandardně vybavených bezbariérových pokojů. Od roku 2013 je v provozu nová přístavba hlavní budovy - PARKPAVILON. Zde nabízíme klientům s vyššími nároky na ubytovací služby bezbariérové a klimatizované dvoulůžkové pokoje s vlastním sociálním zařízením.

Vizí rehabilitačního ústavu je poskytování špičkové léčebně rehabilitační péče hospitalizovaným i ambulantním pacientům v bezpečném a příjemném prostředí.

Hlavním cílem je kontinuální zvyšování kvality poskytované rehabilitační, lékařské a ošetrovatelské péče s respektováním individuálních potřeb klientů, kvalitně a průkazně vedená zdravotnická dokumentace a zajišťování průběžného vzdělávání zaměstnanců.

Při výkonu své práce se zaměřujeme na individuální přístup k pacientovi, respektování jeho práv a potřeb s ohledem na jeho zdravotní, kulturní a jazykové odlišnosti.

Rehabilitační ústav Brandýs nad Orlicí zároveň poskytuje klientům tyto doplňkové činnosti:

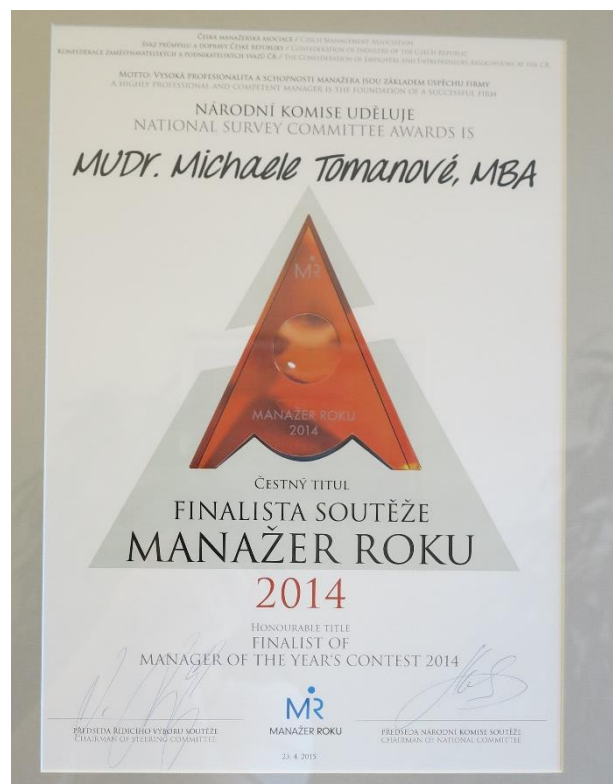
- ubytovací služby
- hostinská činnost
- maloobchodní prodej a pronájem zvukových a zvukově obrazových záznamů a jejich nenahraných nosičů
- maloobchod provozovaný mimo řádné provozovny
- nákup, skladování a prodej zdravotnických prostředků a) třídy IIb a III s výjimkou kondomů, b) třídy I a IIa, které mohou být prodávány prodejci zdravotnických prostředků
- pořádání odborných kurzů, školení a jiných vzdělávacích akcí včetně lektorské činnosti
- masérské, rekondiční a regenerační služby
- kopírovací práce
- provozování tělovýchovných a sportovních zařízení sloužících k regeneraci a rekondici

Mezi významné události roku 2015 rozhodně patřila osobní návštěva prezidenta České republiky Miloše Zemana. V souvislosti s plánovanou návštěvou Pardubického kraje zavítal dne 14. 1. 2015 i do našeho zdravotnického zařízení. Po krátkém debatě s paní ředitelkou a managementem RÚ se uskutečnilo setkání s pacienty, zaměstnanci a ostatními návštěvníky. V závěru návštěvy se konala tisková konference.



Paní ředitelka také získala významné ocenění Manažer roku 2014 za oblast zdravotnictví a sociálních služeb ve 22. ročníku soutěže Manažer roku, jehož výsledky byly vyhlášeny ve čtvrtek 23. dubna 2015 na pražském Žofíně.





Z rukou pana hejtmána Martina Netolického a následně také z rukou policejního prezidenta generála Tomáše Tuhého převzala paní ředitelka Tomanová také ocenění za záchranu života policisty dopravní policie Krajského ředitelství policie Pardubického kraje, na které se podílel celý zdravotnický tým.



Shodně jako v roce 2014 se Rehabilitační ústav Brandýs nad Orlicí stal jedním z průjezdních bodů cyklistického závodu pro handicapované „Opel Handy Cyklo Maraton 2015“, kterého se zúčastnilo celkem 232 cyklistů. Vždy jde o zajímavá setkání a s radostí jsme podpořili tuto výjimečnou akci.



### **Média:**

- 15. 4. Snídaně s Novou
- 25. 4. Zprávy FTV Prima
- 18. 8. Rozhovor ČRo Hradec Králové
- 9. 9. Rozhovor ČRo Region - střední Čechy
- 10. 10. Rozhovor do časopisu Xantypa
- 18. 11. ČT 1 - Sama doma
- 20. 12. Zprávy FTV Prima

### **Články:**

- Časopis Zdraví – Zacvičte si za volantem
- Časopis Zdraví – Nenechte se stresovat stresem
- Deník – INFINITY method – konec bolesti při pohybu
- Časopis Zdraví – Nemoci mozku potřebují rehabilitační léčbu
- Chvilka pro zdraví – Problém, o kterém se stydíme mluvit
- Deník – Manažerka roku řídí rehabilitaci
- Blesk pro ženy – Těhotné trpí bolestí zad. Co s tím?
- Časopis Zdraví – Vyhněte se bolestem – stačí pár minut denně
- Rytmus života – Aby masáž nebolela
- Rytmus života – Myslete na zdraví svého školáčka
- Časopis zdraví – Artróza

## **Rehabilitační péče**

Početnou skupinou pacientů rehabilitačního ústavu jsou pacienti s funkčním a strukturálními poruchami celého pohybového ústrojí, především páteře. Rehabilitační ústav přijímá k hospitalizaci pacienty po operacích a úrazech pohybového ústrojí, s onemocněním neurologického systému, s nemocemi centrálního a periferního nervového systému, například s kořenovými syndromy páteře, roztroušenou sklerózou, neuralgiemi, stavy po mozkovém infarktu, stavy po úrazovém i neúrazovém intrakraniálním krvácení, myelopathiemi apod.

Pacientům je vždy, na základě vstupního vyšetření rehabilitačním lékařem, vypracován individuální rehabilitační plán, který je přizpůsoben hlavní diagnóze v souladu s ošetrovatelskou péčí. Při poskytování péče je vždy zachována individualita pacienta a respektováno jeho soukromí. Plán rehabilitační léčby se přizpůsobuje na základě opakovaných vyšetření především na primářské vizitě a dle aktuálního zdravotního stavu pacienta.

Rehabilitační ústav přijímá pacienty k hospitalizaci z celé ČR i ze zahraničí.

Kromě hospitalizovaných pacientů využívají rehabilitační léčbu i pacienti ambulantní.

Tito pacienti jsou vyšetřeni v ambulanci rehabilitační a fyzikální medicíny. Ambulantním pacientům je naordinován individuální rehabilitační plán léčby, který je přizpůsoben jednak zdravotnímu stavu pacienta a časových možnostem pacienta.

Rehabilitační ústav nabízí i tzv. wellness, které slouží spíše jako preventivní programy a k relaxaci. Rehabilitační ústav Brandýs nad Orlicí spolupracuje s Pardubickou krajskou nemocnicí, Orlickoústeckou nemocnicí, Litomyšlskou nemocnicí a Fakultní nemocnicí Hradec Králové, v neposlední řadě FN Motol Praha, FN KV Praha i s dalšími významnými pracovišti po celé ČR.

### **Poskytovaná léčebná rehabilitace**

- Individuální léčebná rehabilitace
- Ergoterapie
- Skupinová léčebná rehabilitace – různé druhy
- Elektroterapie
- Hydroterapie
- Fototerapie
- Masáže
- Terapie na přístrojích

### **Poskytovaná ošetrovatelská péče**

- Ošetrovatelský proces
- Ošetrovatelské rehabilitace:
  - Nutriční edukace
  - Vertikalizace
  - Správný stereotyp chůze

## **Cíle léčebné rehabilitační péče v Rehabilitačním ústavu Brandýs nad Orlicí**

- navrátit pacientovi maximálně možnou funkčnost pohybového systému, a tím zkvalitnit jeho životní podmínky
- poskytovat zdravotní služby v souladu s respektem na individualitu pacienta v souladu s Kodexem práv pacientů a legislativy
- zajistit bezpečné a zároveň příjemné prostředí pro pacienty
- pružně reagovat na požadavky hospitalizovaných pacientů a pacientů placených léčebných pobytů
- poskytnout pacientovi preventivní program formou autoterapie a edukace
- dodržovat Etický kodex zdravotnických pracovníků
- aplikovat rehabilitační léčbu za použití nejnovějších poznatků v rehabilitační léčbě, jak u nás, tak v zahraničí
- sledovat a analyzovat spokojenost hospitalizovaných pacientů

## **Nejvíce zastoupené diagnózy u hospitalizovaných pacientů v roce 2015**

Nejvíce zastoupených diagnóz u hospitalizovaných pacientů během uvedených let jsou pacienti s vertebrogenním algickým syndromem a náhradou kloubu.

### **Rok 2015**

M 54.5 bolesti dolní části zad → 337 pacientů

Z 96. 6 náhrada kyčelních kloubů → 256 pacientů

M 54.9 dorzalgie NS → 147 pacientů

M 54.8 jiné dorzalgie → 134 pacientů

M 51.1 onemocnění lumbálních a jiných meziobratlových plotének → 124 pacientů

M 16.1 jiná primární koxartróza → 110 pacientů

M 54.2 cervikalgie → 101 pacientů

V průběhu roku 2015 bylo nejvíce pacientů s bolestmi dolní části zad, a s dalšími diagnózami s onemocněním páteře, početná skupina pacientů byla i s náhradou kyčelního kloubu. Co do počtu pacientů je rok 2015 velmi podobný roku 2014.

## **Počet hospitalizovaných pacientů, průměrný počet ošetřovacích dnů, celkový počet ošetřovacích dnů**

Průměrná ošetřovací doba hospitalizovaných pacientů za rok 2015 činí 32,0 dnů, téměř stejný počet jako v roce 2014. Během třinácti let, které jsou uvedeny v tabulce č. 2 činí průměrná ošetřovací doba 27,00 dnů. Vzhledem ke stále těžším a složitějším diagnózám pacientů se průměrná ošetřovací doba hospitalizace neustále zvyšuje, již od roku 2009.



*Počet hospitalizovaných pacientů za r. 2011-2015:  
Tabulka č. 1*

r. 2015	1676 pacientů
r. 2014	1676 pacientů
r. 2013	1381 pacientů
r. 2012	1798 pacientů
r. 2011	2130 pacientů

*Průměrná ošetrovací doba r. 2011-2015 :  
Tabulka č. 2*

r. 2015	32,0 dnů
r. 2014	32,2 dnů
r. 2013	34,2 dnů
r. 2012	31,3 dnů
r. 2011	27,3 dnů

*Počet ošetrovacích dnů celkem sledovaných od r. 2011-2015:  
Tabulka č. 3*

r. 2015	53 762 dnů
r. 2014	53 881 dnů
r. 2013	47 292 dnů
r. 2012	56 257 dnů
r. 2011	58 186 dnů

## Hospodaření v roce 2015

Rok 2015 lze z ekonomického hlediska hodnotit jako pozitivní. Díky připomínkovým řízením k úhradové vyhlášce došlo k navýšení úhrad od zdravotních pojišťoven a v ambulantní péči byly poskytnuty kompenzace za zrušené regulační poplatky. K dobrému hospodaření organizace přispěl především značný zájem pacientů a klientů o poskytovanou léčebně rehabilitační péči v našem zdravotnickém zařízení, čímž se dařilo velmi dobře plnit naše lůžkové kapacity.

Z porovnání let 2014 a 2015 je zřejmé, že došlo k navýšení výnosů cca o 0,9 % a snížení nákladů cca o 3 %.

K 31. 12. 2015 se podařilo Rehabilitačnímu ústavu dosáhnout zlepšeného hospodářského výsledku.

**V r. 2015 bylo hospodařeno s těmito finančními prostředky:**

### *Hlavní činnost*

<b>výnosy od zdravotních pojišťoven</b>	<b>71 177 762,99 Kč</b>
<b>ostatní příjmy</b>	<b>3 460 884,94 Kč</b>
<b>c e l k e m výnosy</b>	<b>74 638 647,93 Kč</b>
<b>c e l k e m náklady</b>	<b>69 531 999,49 Kč</b>
<b>hospodářský výsledek – zisk po zdanění</b>	<b>5 106 648,44 Kč</b>

### *Doplňková činnost*

<b>Příjmy</b>	<b>620 737,28 Kč</b>
<b>Výdaje</b>	<b>475 210,10 Kč</b>
<b>Hospodářský výsledek – zisk po zdanění</b>	<b>145 527,18 Kč</b>

**Celkem hospodářský výsledek zisk po zdanění** **5 252 175,62 Kč**

## Přehled nákladů

Z porovnání jednotlivých položek nákladů vyplývá celkové snížení nákladů o 2,5 mil. Kč. Největší položkou snížení nákladů jsou opravy, udržování a spotřeba běžného materiálu. Mírně jsou sníženy též úroky z úvěru.

Navýšení mzdových nákladů je způsobeno legislativními změnami zákona 564/2006 Sb., o platových poměrech zaměstnanců ve veřejných službách a správě, v platném znění, kde došlo od 1. 1. 2015 ke změně platových tarifů. Ostatní služby jsou ovlivněny navýšením nákladů spojených s živelnou událostí.

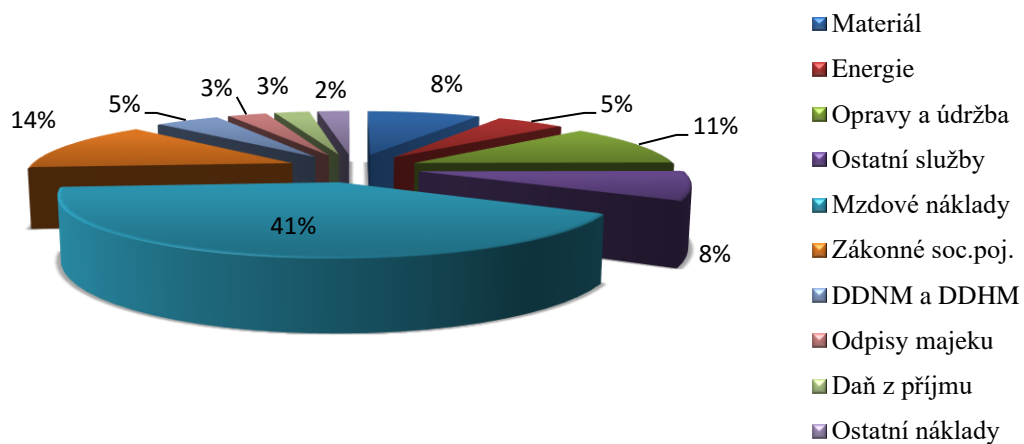
K mírnému navýšení nákladů došlo též u drobného dlouhodobého majetku, které souviselo s obnovou přístrojového a materiálně technického vybavení pracovišť.

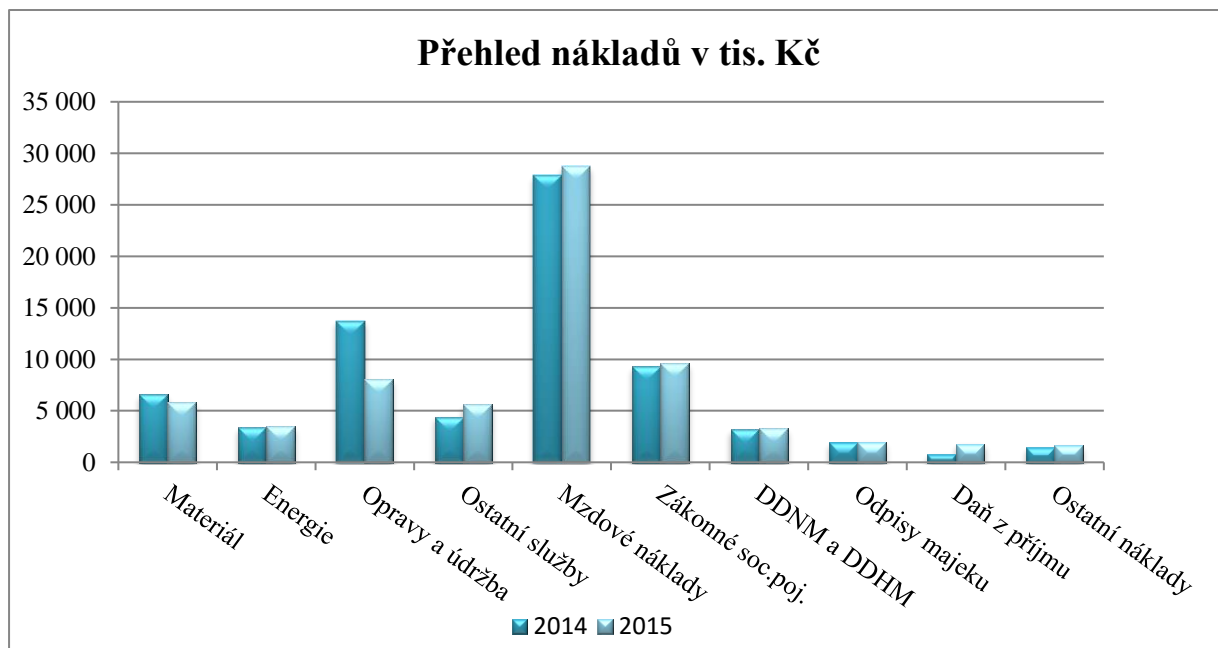
V roce 2015 byly daňové odpisy uplatněny pouze u majetku pořízeného do vlastnictví organizace.

**Přehled nákladů v tis. Kč (sumárně)**

	<b>2014</b>	<b>2015</b>
Spotřeba materiálu	6 593	5 835
Spotřeba energie	3 376	3 501
Opravy a udržování	13 725	8 067
Ostatní služby	4 408	5 583
Mzdové náklady	27 834	28 697
Zákonné sociální pojištění	9 288	9 596
Drobný dlouhodobý hm. a nehm. majetek	3 195	3 308
Ostatní sociální náklady	371	388
Odpisy dlouhodobého majetku	1 933	1 978
Úroky	200	120
Jiné ostatní náklady	181	371
Cestovné	372	485
Náklady na reprezentaci	306	283
Daň z příjmu	817	1 795
<b>C e l k e m</b>	<b>72 599</b>	<b>70 007</b>

**Přehled nákladů 2015**





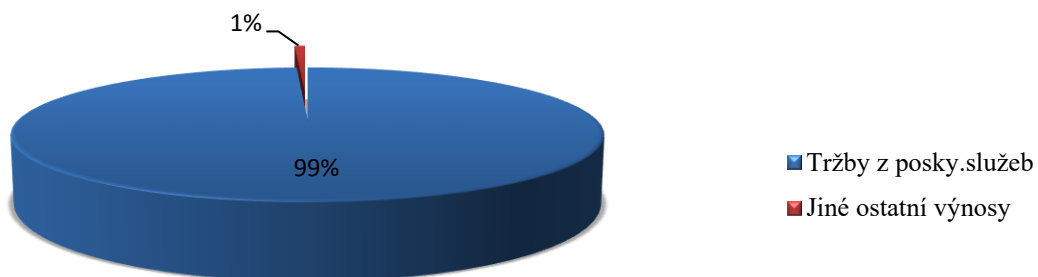
### Přehled výnosů

Výnosy jsou tvořeny především příjmy od zdravotních pojišťoven a dále pak tržbami z poskytovaných doplňkových služeb.

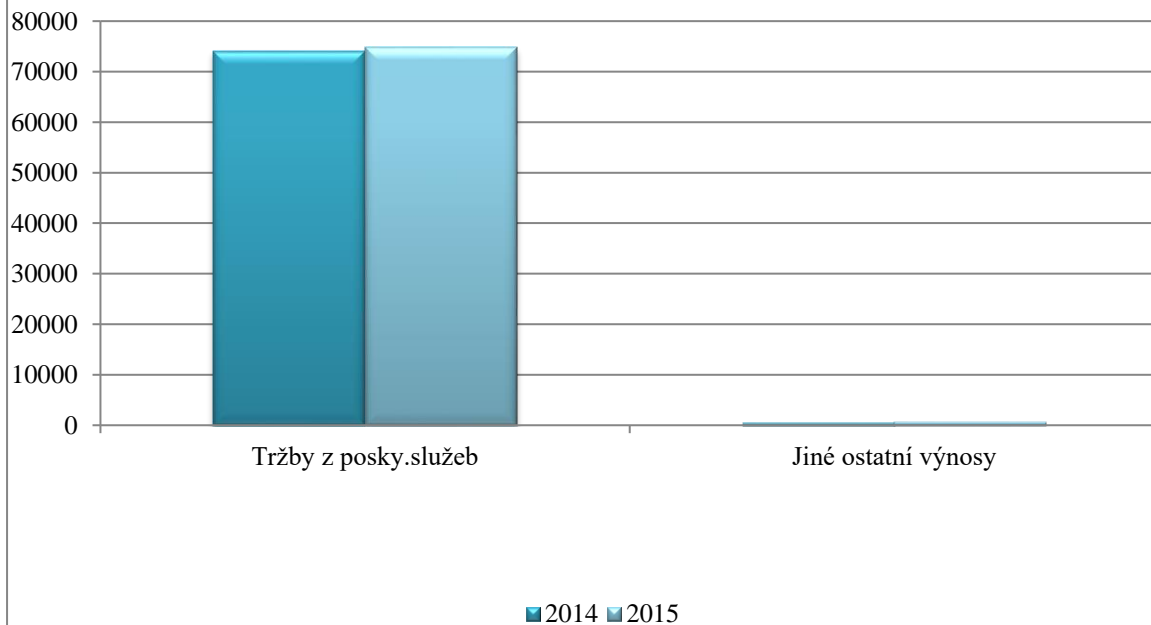
#### Přehled výnosů v tis. Kč (sumárně)

	2014	2015
Tržby z prodeje služeb	74 102	74 719
Tržby za prodané zboží	23	27
Úroky	77	27
Výnosy z prodeje materiálu	0	8
Jiné ostatní výnosy	373	441
Příspěvky a dotace na provoz	0	0
Zúčtování fondů	0	37
<b>C e l k e m</b>	<b>74 575</b>	<b>75 259</b>

### Přehled výnosů 2015



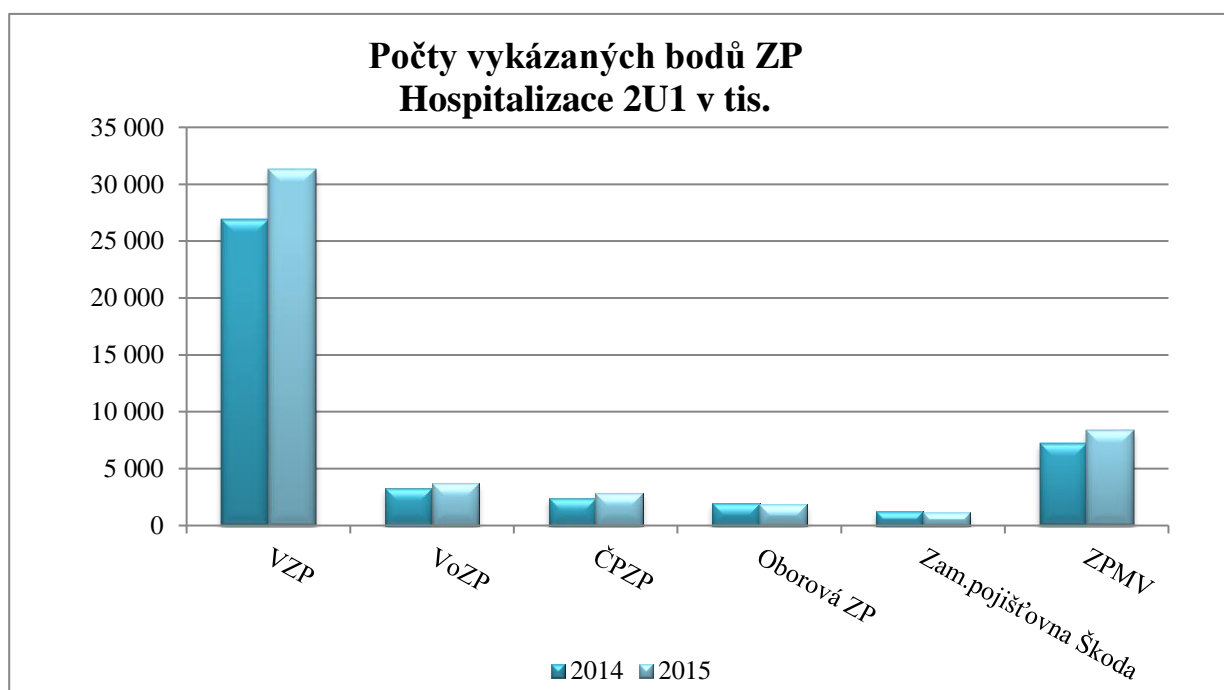
### Přehled výnosů v tis. Kč



## Přehledy vyúčtování zdravotním pojišťovnám

Body vyúčtované ZP (v tis.) - Hospitalizace, odbornost 2U1

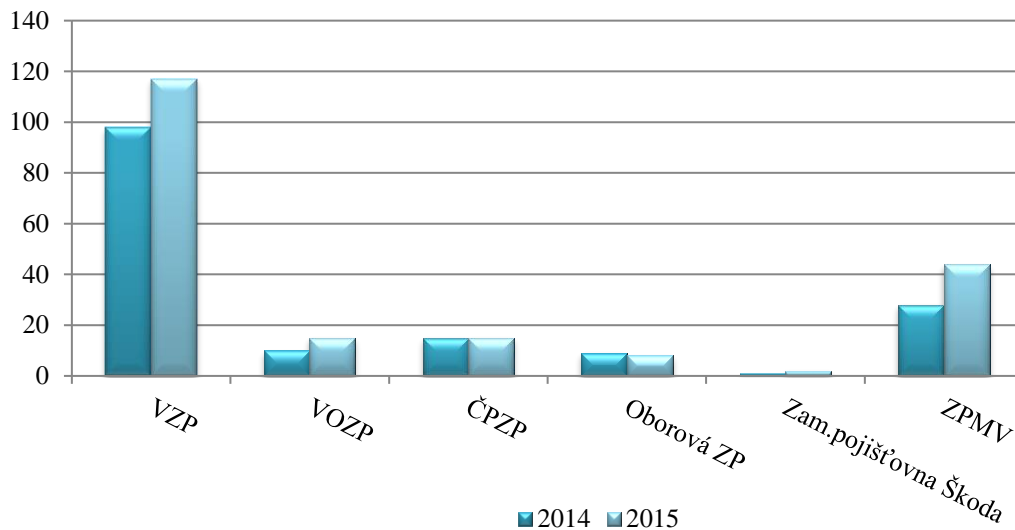
		2014	2015
VZP	111	26 946	31 346
VoZP	201	3 284	3 721
ČPZP	205	2 390	2 857
Oborová ZP	207	1 971	1 840
Zam. pojišťovna Škoda	209	1 242	1 129
ZPMV	211	7 203	8 328
<b>Celkem</b>		<b>43 036</b>	<b>49 221</b>



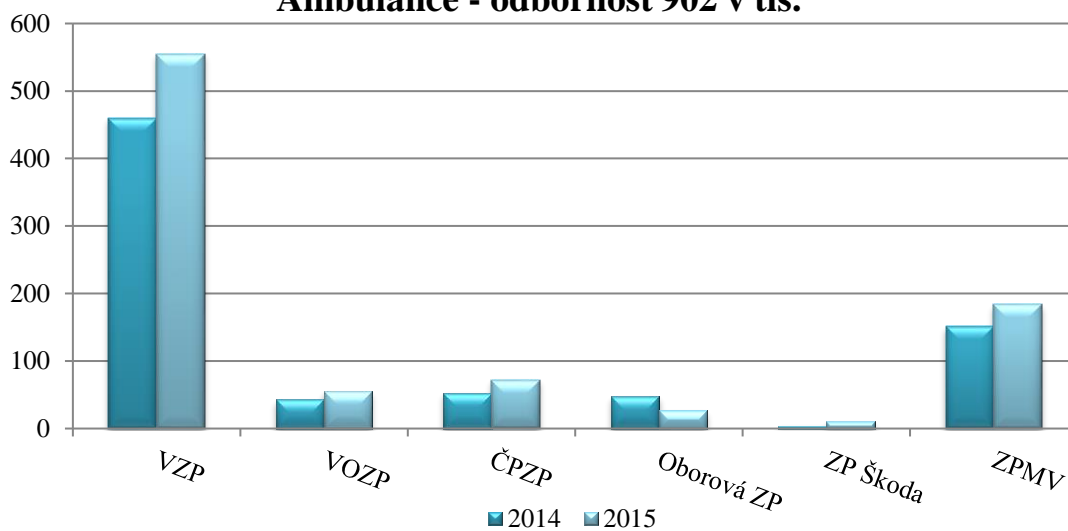
Body vyúčtované ZP (v tis.) - Ambulance, odbornosti 201, 501, 902

	Odbornosti					
	201		501		902	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015
VZP	98	112	0	5	460	555
VOZP	9	14	1	1	43	55
ČPZP	15	15	0	0	53	72
Oborová ZP	9	8	0	0	47	27
Zam. pojišťovna Škoda	1	2	0	0	4	11
ZPMV	27	44	1	0	151	184

**Počet bodů vyúčtovaných ZP  
Ambulance - odbornost 201 a 501 v tis.**

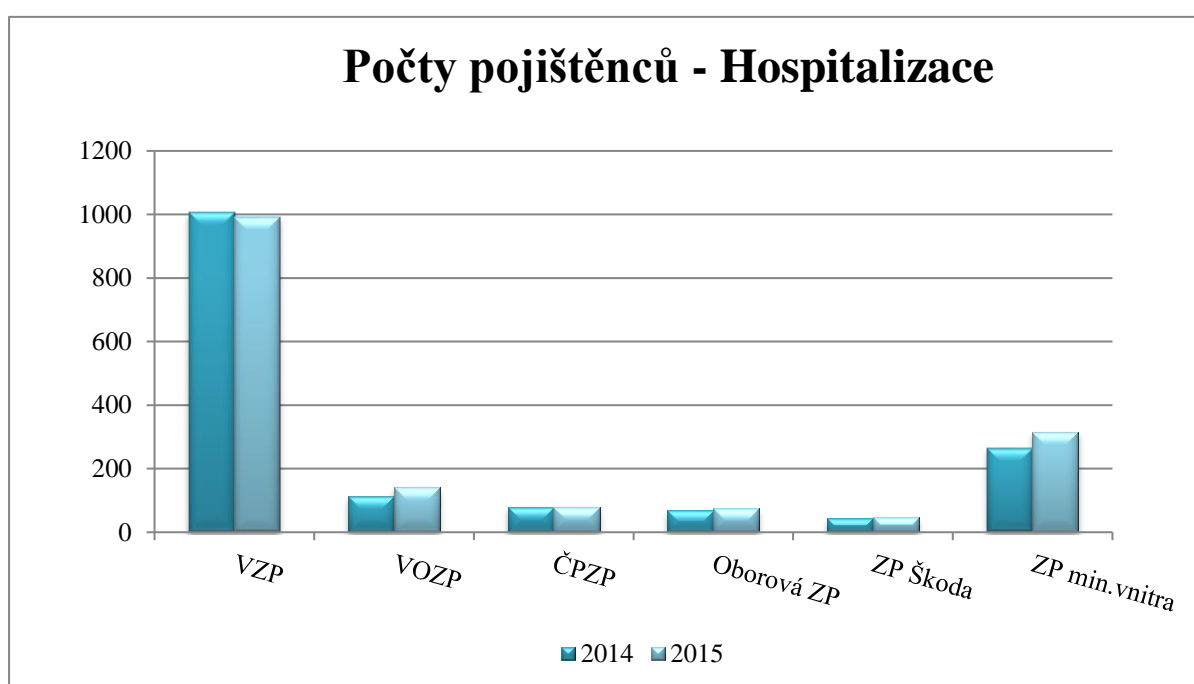


**Počty vykázanych bodů ZP  
Ambulance - odbornost 902 v tis.**



## Počty pojištěnců - Hospitalizace

	2014	2015
VZP	1 006	993
VOZP	113	140
ČPZP	80	80
Oborová ZP	70	74
Zam. pojišť'ovna Škoda	45	47
ZP min. vnitřa	265	316
<b>Celkem</b>	<b>1 579</b>	<b>1 650</b>

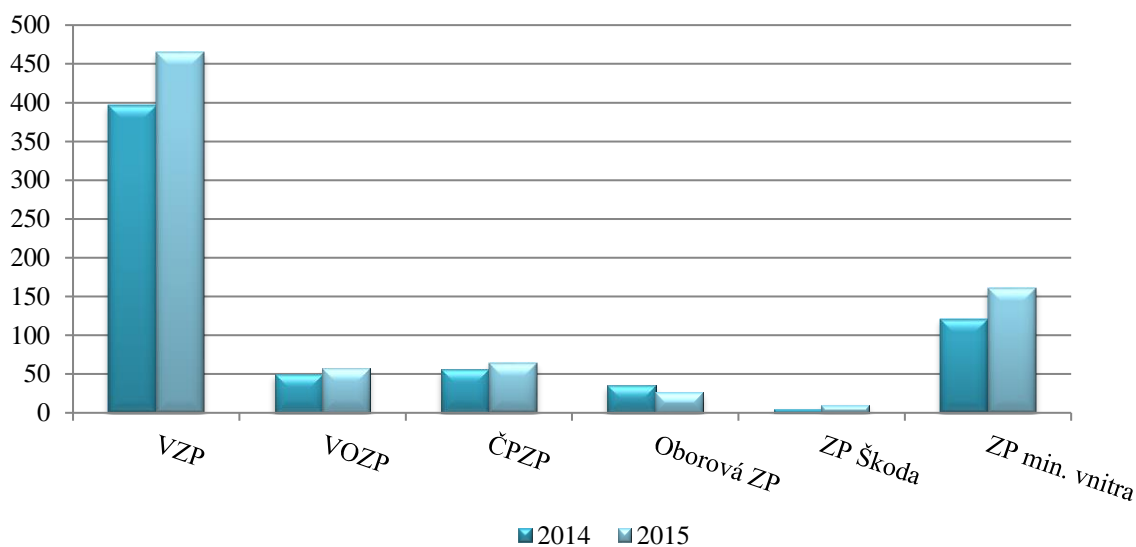


## Počty pojištěnců – Ambulance, odbornosti 201, 501, 902

	2014	2015
VZP	397	465
VOZP	50	57
ČPZP	56	64
Oborová ZP	35	26
Zam. pojišť'ovna Škoda	5	10
ZP min. Vnitřa	121	161



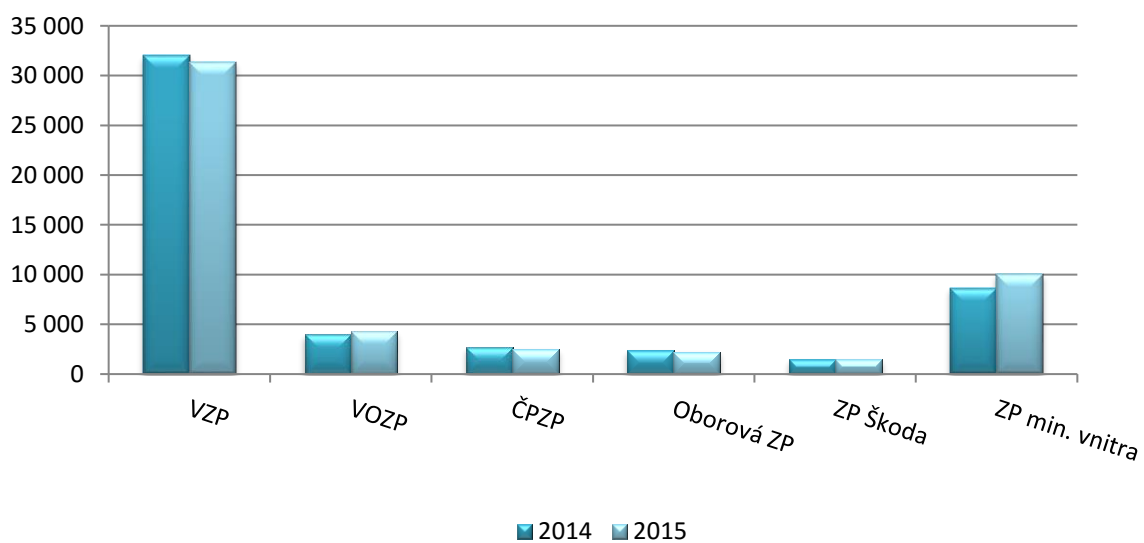
## Počty pojištěnců - Ambulance



## Počty ošetřovacích dnů vyúčtovaných ZP

	2014	2015
<b>VZP</b>	32 013	31 345
<b>VOZP</b>	3 966	4 302
<b>ČPZP</b>	2 673	2 527
<b>Oborová ZP</b>	2 352	2 222
<b>Zam. pojišťovna Škoda</b>	1 474	1 457
<b>ZP min. vnitra</b>	8 648	10 049
<b>Celkem</b>	<b>51 126</b>	<b>51 902</b>

## Počty ošetřovacích dnů



## MAJETEK

Rehabilitační ústav hospodařil s majetkem ve vlastnictví Pardubického kraje, který mu byl předán k hospodaření a s majetkem, který nabyl vlastní činností.

V roce 2015 činil majetek zřizovatele, tj. s nemovitý majetek a majetek pořízený z grantových projektů, celkem 146 322 635,13 Kč.

Vymezení majetkových práv a způsob hospodaření je dáno zřizovací listinou, která nabyla účinnosti dnem 1. 5. 2003 a Smlouvou o bezúplatném převodu majetku z 30. 6. 2014.

Odpisování majetku je prováděno rovnoměrným způsobem a odpisové sazby a třídy majetku jsou stanoveny Rehabilitačním ústavem.

V roce 2015 byly Rehabilitačnímu ústavu zřizovatelem poskytnuty finanční prostředky z rozpočtu kraje ve výši 6.462 tis. Kč na částečnou úhradu splátek úvěru poskytnutého na rekonstrukci hlavní budovy a přístavbu budovy PARKPAVILONU. Na výstavbu nového rehabilitačního bazénu byly zřizovatelem poskytnuty prostředky ve výši 2.448 tis. Kč.

### Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek k 31. 12. 2015 v tis. Kč

Pozemky	720 392,00
Software	473 098,00
Umělecká díla a předměty	268 600,00
Budovy, stavby	143 070 166,33
Výpočetní technika	77 589,80
Energetické stroje a hmotné zařízení	1 813 701,25
Pracovní stroje a zařízení	1 592 393,60
Přístroje a zvláštní technologická zařízení	4 232 831,00
Dopravní prostředky	17 826,00
Inventář	239 188,40
Zdravotnické přístroje	1 309 283,90

### Drobný dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek k 31. 12. 2015 v tis. Kč

Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	449 041,22
Nábytek a vnitřní vybavení	18 473 930,29
Speciál. Zdravotnické přístroje	2 464 526,80
Dílenské a hospodářské nástroje	369 880,40
Kuchyňské potřeby a nádobí	562 136,02
Ostatní drobný hmotný majetek	5 791 916,47
Zásoby k 31. 12. 2015	
Celkový stav zásob	1 007 638,83

## Stav pohledávek a závazků k 31. 12. 2015 v tis. Kč

Pohledávky celkem	7 031
Pohledávky po lhůtě splatnosti	0
Závazky celkem	4 298
Závazky po lhůtě splatnosti	0

Na podrozvahových účtech organizace sleduje pohledávky, jejichž vymáhání se stalo neekonomické. Jedná se především o neuhrazené regulační poplatky.

## Přehled finančních fondů

Organizace v souladu se zákonem o účetnictví tvoří finančními fondy, na kterých odděleně sleduje finanční prostředky jejich tvorbu a použití.

### Fond kulturních a sociálních potřeb

- Základní příděl byl tvořen 1% z celkového objemu mzdových prostředků
- Prostředky fondu byly v roce 2015 čerpány na závodní stravování ve výši 49 tis. Kč, na kulturní akce a ostatní účely celkem 191 tis. Kč
- 

### Fond reprodukce majetku, investiční fond

- Tvorba fondu z odpisů majetku ve výši 1.979 tis. Kč
- Prostředky poskytnuté zřizovatelem ve výši 8.911 tis. Kč
- Čerpání prostředků na splátky úvěru 9.241 tis. Kč
- Čerpání prostředků na technické zhodnocení a vybavení 921 tis. Kč

### Rezervní fond

- Tvorba v roce 2015 ve výši zlepšeného HV 2014, tj. 1.976 tis. Kč
- K čerpání fondu v roce 2015 nedošlo.

### Fond odměn

- Zůstatek fondu k 31. 12. 2015 činil 17 tis. Kč, nedošlo k jeho tvorbě ani čerpání.

## **Technicko-hospodářský rozvoj**

### **Hlavní akce realizované v roce 2015 v rehabilitačním ústavu byly**

- aktualizace projektové dokumentace nového rehabilitačního bazénu, provedení výběrového řízení na zhotovitele, zahájení stavby nového rehabilitačního bazénu
- výměna oken v jídelně a velké tělocvičně
- zhotovení klimatizace ve vybraných prostorech

### **Opravy a investice v hlavní budově**

Byla provedena výměna zetlelých obložkových zárubní v koupelnách za nové, voděodolné zárubně. Proběhla realizace zhotovení klimatizačních jednotek v recepci, rozpisu procedur, ve skladu potravin, v kuchyni a v jídelně. Byla zahájena první etapa výstavby nového rehabilitačního bazénu, v rámci které došlo ke zvýšení úrovně podlahy na chodbě podél bazénu, k zabezpečení bezbariérového vstupu na bazén.

V průběhu vánočních svátků byla vyměněna okna ve velké tělocvičně a v jídelně, čímž byla završena výměna historických oken v pravém křídle. Proběhla výměna zábradelních výplní a madel u zadního schodiště. Byl proveden nákup vánočního osvětlení hlavní budovy, čímž se zpříjemnil pobyt pacientů v době adventu.

### **Opravy v objektu Jiříčka**

Budovu Jiříčku zařadil Pardubický kraj do projektu realizace úspor operačního programu životní prostředí a byla zpracována projektová dokumentace na zateplení objektu.

### **Opravy venkovních prostor**

Byla dokončena oprava fasády u budovy dolní vodárny. Provedla se oprava nátěru kovového oplocení a očištění a penetrace podezdívky plotu. Dále byly provedeny stavební úpravy budovy za skleníkem, oprava komunikace u kontejnerů.

Byla postavena nová voliéra, ve které našli svůj nový domov sameček a dvě samičky mývala severního.

Byla provedena oprava komunikace v prostoru u kontejnerů s odpadem.

Vlivem vichřice došlo k pádu několika stromů v parku. Museli jsme řešit odstranění následků kalamity. V průběhu vegetačního klidu provedla odborná firma bezpečnostní prořez vybraných stromů.

## Personální a mzdová statistika

Rehabilitační ústav je příspěvkovou organizací Pardubického kraje a jeho statutárním zástupcem je ředitelka. RÚ se člení na tři organizační úseky - zdravotnický, provozně-technický a ekonomický. Zdravotnický personál činí 74% celkového počtu zaměstnanců a zbývajících 26% tvoří administrativní pracovníci, pracovníci stravovacího provozu a ostatních profesí.

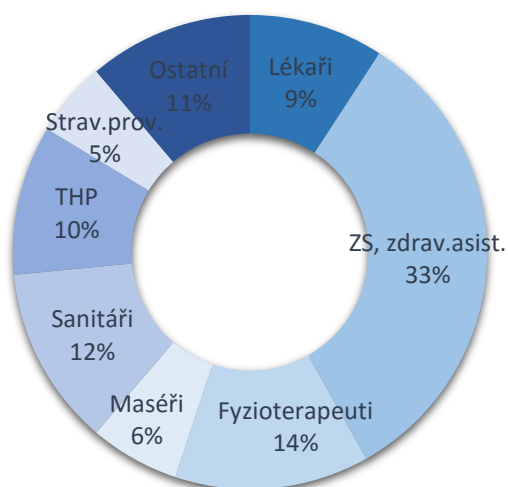
V období roku 2015 došlo k mírnému poklesu počtu personálu. Celkem bylo přijato 23 zaměstnanců, pracovní poměr ukončilo 24 zaměstnanců, na mateřskou dovolenou odešlo 5 zaměstnankyň, 2 zaměstnanci odešli do starobního důchodu.

### Vývoj počtu zaměstnanců (fyzické počty k poslednímu dni v roce)

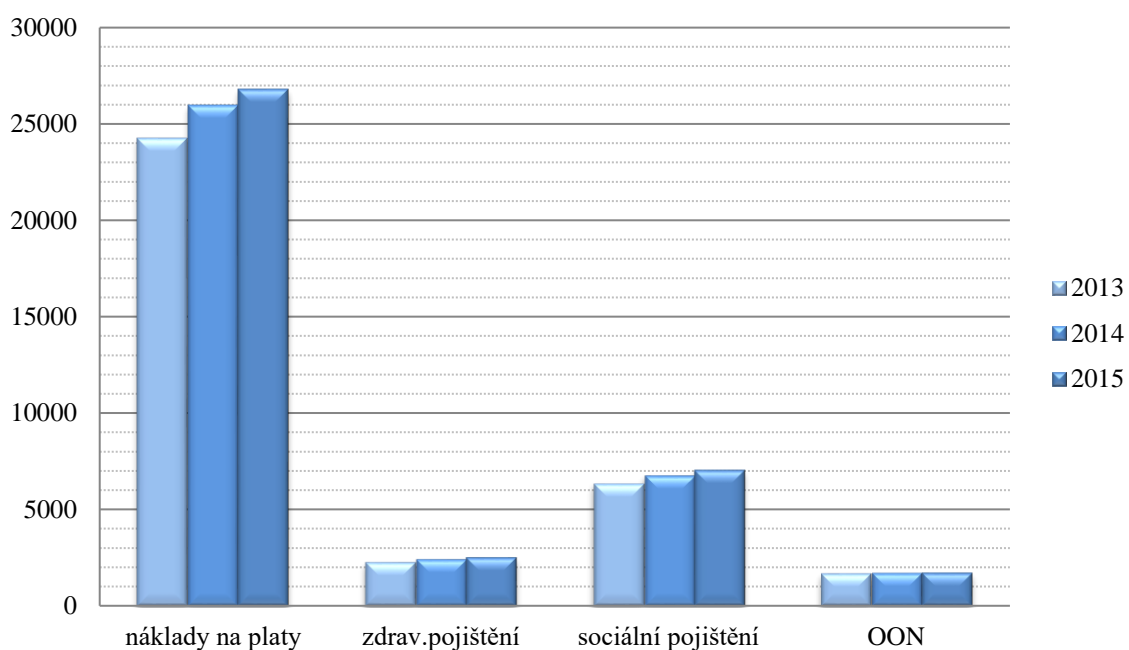
	2013	2014	2015
<b>Lékaři</b>	13	12	9
<b>Všeobecné sestry a zdrav. asistent</b>	30	36	31
<b>Fyzioterapeuti +ergoterapeuti</b>	14	14	13
<b>Nutriční terapeut</b>	1	1	1
<b>Maséři</b>	5	5	6
<b>Sanitáři</b>	12	13	12
<b>THP</b>	8	10	10
<b>Stravovací provoz</b>	5	5	5
<b>Ostatní profese</b>	9	10	11
<b>CELKEM</b>	<b>97</b>	<b>106</b>	<b>98</b>

K 31. 12. 2015 pracovalo v RÚ celkem 98 zaměstnanců. Na základě dohod o pracovní činnosti vykonávalo práci 15 zaměstnanců a v průběhu roku bylo uzavřeno 24 dohod o provedení práce.

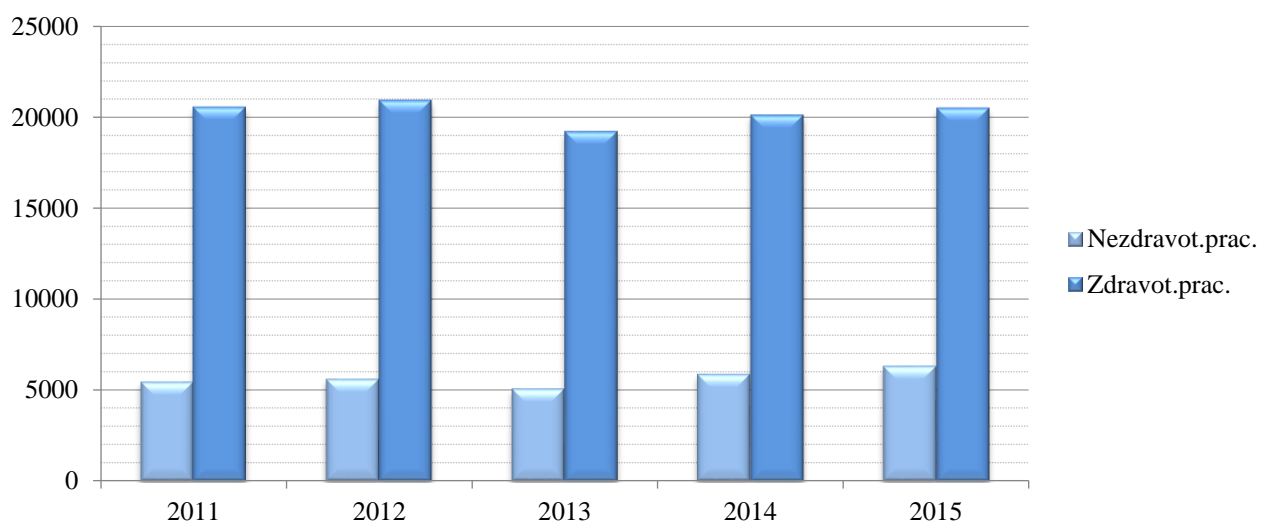
### Grafická struktura zaměstnanců k 31. 12. 2015



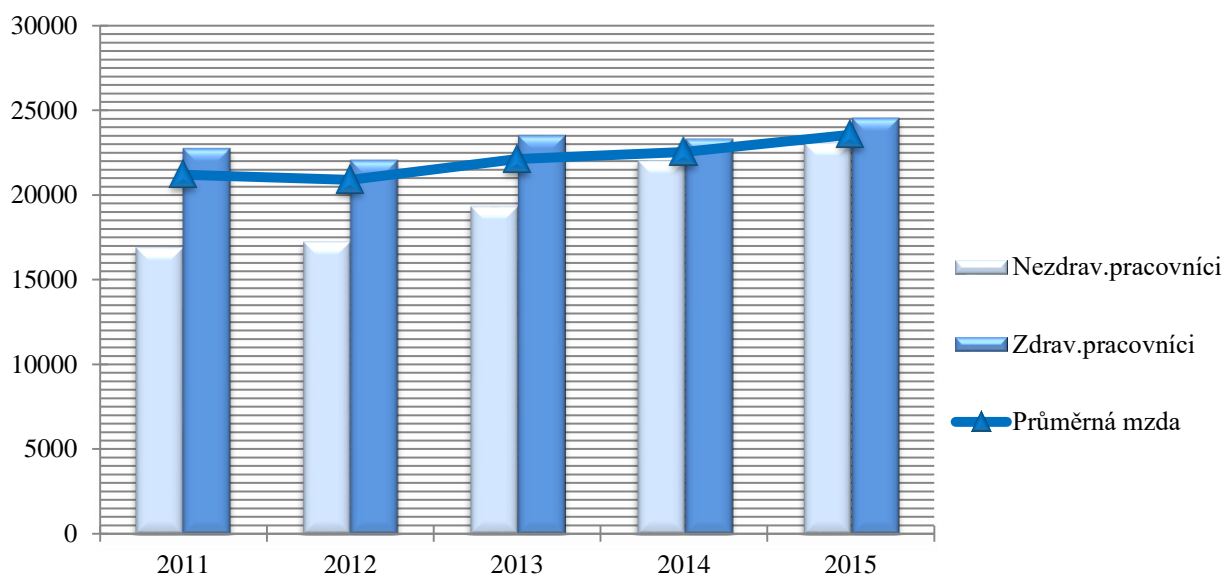
### Přehled mzdových nákladů organizace za období 2013 – 2015 (v tis. Kč)



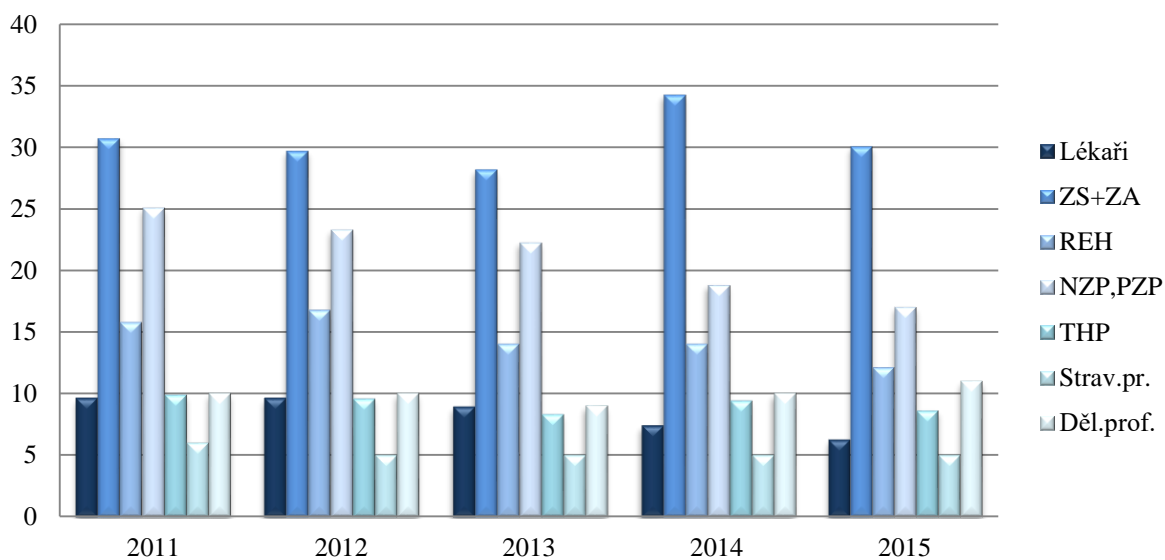
### Přehled vynaložených prostředků na platy za období let 2011 – 2015 v tis. Kč



## Vývoj průměrného platu v organizaci za období let 2011 – 2015 v Kč



## Vývoj počtu zaměstnanců za období let 2011 – 2015



## Náklady na platy v roce 2015

Č.ř.	Druh nákladů	Skutečnost k 31. 12. 15
1.	Prostředky na platy bez OON	26 796 502
2.	Ostatní osobní náklady	1 739 083
3.	Náhrady DPN	161 889
<b>4.</b>	<b>Mzdové náklady C E L K E M</b>	<b>28 697 474</b>

## Související náklady

Č.ř.	Náklady vynaložené na zdrav. a soc. pojištění	Skutečnost k 31. 12. 15
5.	Zdravotní pojištění	2 539 782
6.	Sociální pojištění	7 056 009
<b>7.</b>	<b>Výdaje na ZP a SP C E L K E M</b>	<b>9 595 791</b>

## Plnění závazných a orientačních ukazatelů v roce 2015 stanovených zřizovatelem

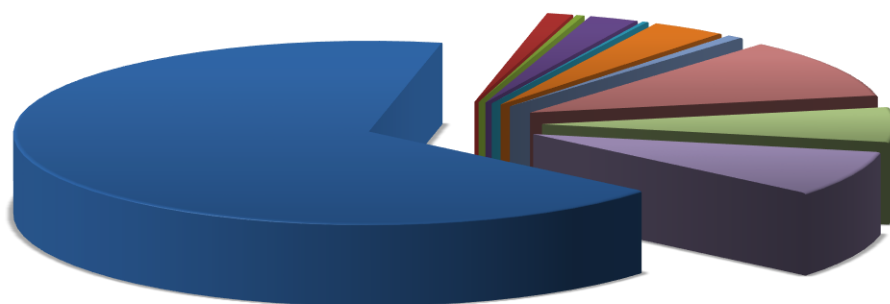
ukazatelé 2015	Závazný ukazatel		výše v Kč a % plnění
	Prostředky na platy v absolutní výši (k ř.1)		34 500 000
	Plnění závazných ukazatelů v procentech	prostředky na platy	78 %
	Orientační ukazatel		výše v Kč a % plnění
	Ostatní osobní náklady (k ř.2)		2 500 000
	Průměrný přepočtený ev.počet prac.		135 osob
	Plnění orientačních ukazatelů v procentech	ostatní osobní náklady	76 %
průměrný přepočtený evidenční počet prac.		76 %	



## Náklady na platy r. 2015 v procentech

Č.ř.	Druh nákladů - platové složky	% plnění nákladů
1.	Platové tarify	67,23%
2.	Příplatky	11,09%
3.	Přesčasy	2,23%
4.	Pracovní pohotovost	0,91%
5.	Odměny mimořádné	7,95%
6.	Náhrady platů	10,59%
7.	Náklady na platy bez OON 26 796 tis. Kč	100,00%

## Přehled nákladů na platy dle platových složek v roce 2015



■ tarif.platy    
 ■ přípl.ved.    
 ■ zvl.přípl.    
 ■ přesčasy    
 ■ prac.poh.  
■ přípl.so+ne    
 ■ svátky a noční    
 ■ náhrady    
 ■ osobní    
 ■ odměny

## Vzdělávání

Jedním z hlavních cílů organizace je zajišťovat vzdělávací aktivity pro zaměstnance, podílet se na prohlubování a obnovování jejich odborných dovedností a znalostí, nadále rozvíjet a zavádět do praxe naši speciální metodu „INFINITY method®“. Díky nastavenému systému vzdělávání zvyšovat kvalitu poskytované léčebně rehabilitační péče.

V rámci celoživotního a dalšího vzdělávání se zaměstnanci zúčastnili několika odborných seminářů a kurzů.

Mezi nejvýznamnější vzdělávací akce patřilo tradiční Brandýské sympóziu, jehož IX. ročník se uskutečnil ve dnech 1. - 2. října 2015. Tématem letošního ročníku, který navštívilo cca 360 účastníků, byla „Léčebná rehabilitace u dětských onemocnění“. Samostatná sesterská část nabídla účastníkům přednášky na téma „Rehabilitační ošetrovatelství“ a „Komplikace v ošetrovatelské péči“. Společným tématem pro obě sekce byly „Varia“. Sympóziu bylo určeno především lékařům z oborů rehabilitační a fyzikální medicíny, ortopedie, neurochirurgie, neurologie, revmatologie, praktickým lékařům, fyzioterapeutům, ergoterapeutům, střednímu zdravotnickému personálu a studentům. Odbornými garanty tohoto ročníku byli Prof. PaedDr. Pavel Kolář, PhD., Prof. Dr. med. Marcela Lippertová-Grünerová, Ph.D. a pro sesterskou sekci PhDr. Martina Šochmanová, MBA.

RÚ se dále zaměřuje na pravidelné interní semináře, které souvisí s poskytováním léčebné, rehabilitační a ošetrovatelské péče. Semináře jsou určeny všem zdravotnickým pracovníkům a jejich cílem je sjednotit poznatky v praxi a neustále obnovovat a rozšiřovat dovednosti zaměstnanců. V samém závěru roku se zaměstnanci zúčastnili semináře na téma „Zdravý životní styl“.

Na odborných kongresech, konferencích, kurzech a seminářích se nám daří prezentovat RÚ s úspěšnou rehabilitační metodou INFINITY method®, díky níž dosahujeme výborných výsledků v léčbě pacientů.

Školení technicko-hospodářských pracovníků se uskutečňuje v souvislosti s aktuálními změnami právních předpisů. Zaměstnanci ekonomického a provozního úseku využili nabídek externích firem.

## **Sociální potřeby zaměstnanců**

Sociální potřeby zaměstnanců jsou kryty z Fondu kulturních a sociálních potřeb, který je tvořen v souladu se zákonem a vyhláškou o FKSP. Finanční prostředky z FKSP jsou používány zejména jako příspěvek na stravování zaměstnanců a kulturní akce pořádané pro zaměstnance.

## **Závodní preventivní péče**

Zaměstnavatel má v souladu s platnou legislativou smluvně sjednaného poskytovatele pracovnělékařské péče. V rámci smlouvy provádí vstupní, periodické, mimořádné a výstupní prohlídky zaměstnanců. V roce 2015 se zaměstnanci zúčastnili pravidelných preventivních lékařských prohlídek dle plánu. Celkové náklady na závodní preventivní péči činili 20,7 tis. Kč.

## **Závěr**

V posledních letech došlo k několika změnám legislativy, které ovlivnily i rehabilitační ústavy včetně naší organizace. Tuto změnu jsme ustáli a v krátkém čase jsme zvládli naplnit dle personálních možností lůžkovou kapacitu do maxima, především díky včasné reakci a informační kampani směřované k odborné veřejnosti – praktickým a odborným lékařům, ale také k laické veřejnosti (kongresy, semináře, školení, články). Díky naší finanční stabilitě a rehabilitační péči poskytované na vysoké úrovni, můžeme dále pracovat na plynulém rozvoji našeho zařízení a být úspěšnou organizací Pardubického kraje. Do strategie rozvoje patří i vybudování nového rehabilitačního bazénu, který bude dokončen v průběhu roku 2016.

Stále se snažíme nejen o zviditelnění našeho zařízení, ale zároveň o prezentaci naší léčby prostřednictvím přednášek pro odbornou veřejnost (především lékařům z oborů rehabilitační a fyzikální medicíny, ortopedie, neurologie, neurochirurgie, algeziologie, revmatologie, praktickým lékařům, fyzioterapeutům a ergoterapeutům). I nadále budeme pokračovat v tradici pořádání dnes již mezinárodního kongresu Brandýské sympóziu, jehož 10. ročník se uskuteční v roce 2016.